

Construction d'infrastructures 2011



Table des matières

- 3** *Une belle entreprise*
- 5** *On ne récolte que ce que l'on sème*
- 6** *Voies de communication vers l'avenir*
- 7** *Le bonjour des pendulaires*
- 9** *Les routes cantonales en mauvaise posture*
- 11** *Chiffres d'affaires élevés, faibles marges*
- 12** *Notre politique*
- 14** *La Suisse a besoin de constructeurs de voies de communication*
- 15** *La personne la plus importante sur place*
- 17** *Jouets d'enfants?*
- 18** *Activités 2010*
- 21** *Points forts 2011*
- 22** *La Fédération Infra*
- 23** *Nous en faisons partie*

Une belle entreprise



En novembre 2006, la Fédération Infra voyait le jour à Soleure.

4 ans pour mettre en place une organisation fiable et appliquer les priorités que nous nous étions fixées: intégration et positionnement avec une vision à long terme.

Intégrer les 5 associations originelles pour les fondre en une entité cohésive et solidaire, telle fut notre tâche première. Dans la foulée, nous y avons également adjoint l'école de Sursee qui, au demeurant, connaît depuis une évolution extraordinaire due notamment à l'explosion du nombre d'apprentis.

Comme Fédération indépendante, mais intégrée dans le sein de la SSE, nous nous sommes appuyés le plus possible sur ses ressources humaines et administratives, le trait d'union essentiel étant réalisé par la commission DANKO conduite conjointement et qui traite de tous les problèmes liés aux soumissions, à la documentation et aux normes.

Notre positionnement ensuite dans le paysage de la construction suisse, en tant que composante propre et non surnuméraire, fut progressivement établi. Nous nous sommes efforcés d'évoluer de manière complémentaire à l'association faîtière: deux corporations à vocations distinctes, la SSE plus horizontale, fédérant les intérêts des sections cantonales dominées par le secteur du bâtiment, Infra engagée de manière exclusive dans les infrastructures.

Nous nous sommes enfin imposé une vision élargie, inhérente à notre champ d'activité et orientée vers le futur. En effet, les infrastructures représentent par essence un projet global et à long terme, qui inclut conception, réalisation, exploitation et financement sur la durée.

Une belle activité en 4 ans!

J'ose espérer qu'elle fut à la hauteur du dessein voulu par les fondateurs, ambitieux certes, mais ô combien motivant pour nous tous et moi-même, premier président, engagé avec conviction dans cette noble aventure.

Michel Buro, président



On ne récolte que ce que l'on sème



Tel est l'adage. Et celui-ci s'applique également aux constructeurs suisses d'infrastructures. Ainsi, le soin accordé aujourd'hui à l'image de marque contribuera au succès de demain. La Fédération Infra s'engage pour une bonne image de marque de la construction d'infrastructures. Notamment à travers l'attribution du prix Infra.

Mais la meilleure image de marque s'obtient par une attitude fiable et crédible. Infra mène par conséquent une politique convaincante et ciblée. De toute évidence, l'accroissement de la circulation augmente aussi les charges supportées par les routes et les voies ferrées. Il faut donc davantage de moyens, car les infrastructures doivent être entretenues, rénovées à temps et développées de manière ciblée. C'est la raison pour laquelle Infra s'engage en faveur du financement des voies de communication, afin que les générations à venir puissent, elles aussi, bénéficier d'une mobilité assurée. Par la route comme par le rail. Voilà une attitude crédible.

Celui qui néglige la relève ne sème pas. La promotion de la relève est donc vitale dans tous les secteurs. Ensemble avec les entreprises, nous nous engageons en faveur de la relève dans la construction d'infrastructures.

Par exemple avec notre école professionnelle de constructeurs de voies de communication à Sursee, où une équipe motivée propose une formation de base moderne et répondant aux besoins. Cela profite à l'ensemble du secteur.

Infra est également active dans la promotion professionnelle et met gratuitement à disposition de tous les services d'orientation professionnelle et entreprises formatrices des brochures d'information sur les métiers de constructeur de routes, constructeur de fondations, constructeur de voies ferrées, paveur et constructeur de sols industriels et de chapes. Et nouvellement, il existe également une courte vidéo sur les métiers de constructeur de routes et de constructeur de voies ferrées.

Nous semons, et nous sommes convaincus que nos semences germeront.

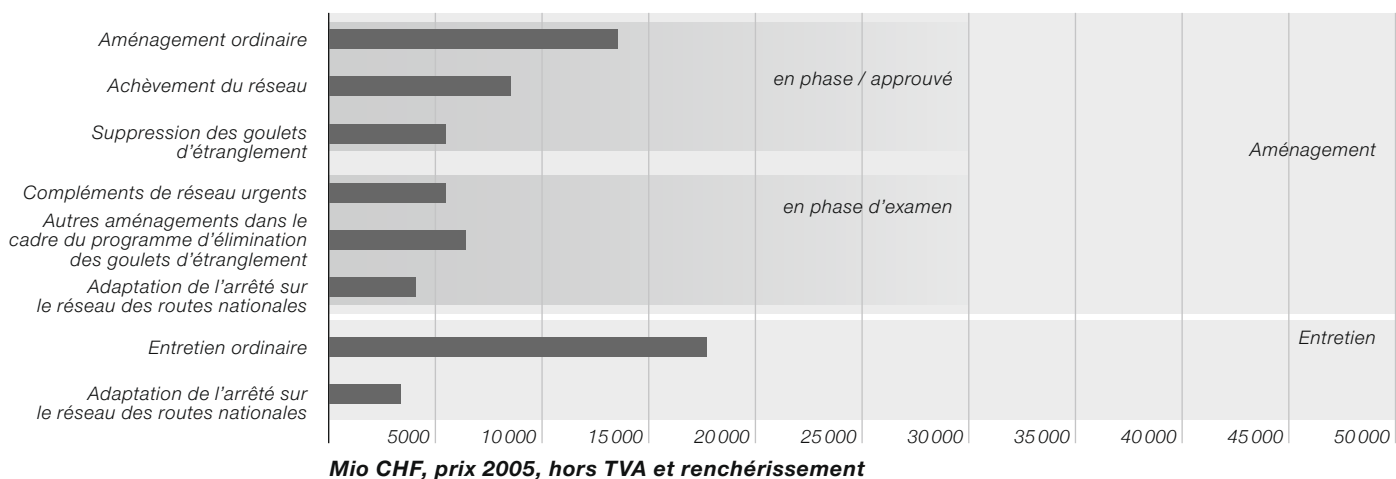
Benedikt Koch, directeur

Voies de communication vers l'avenir

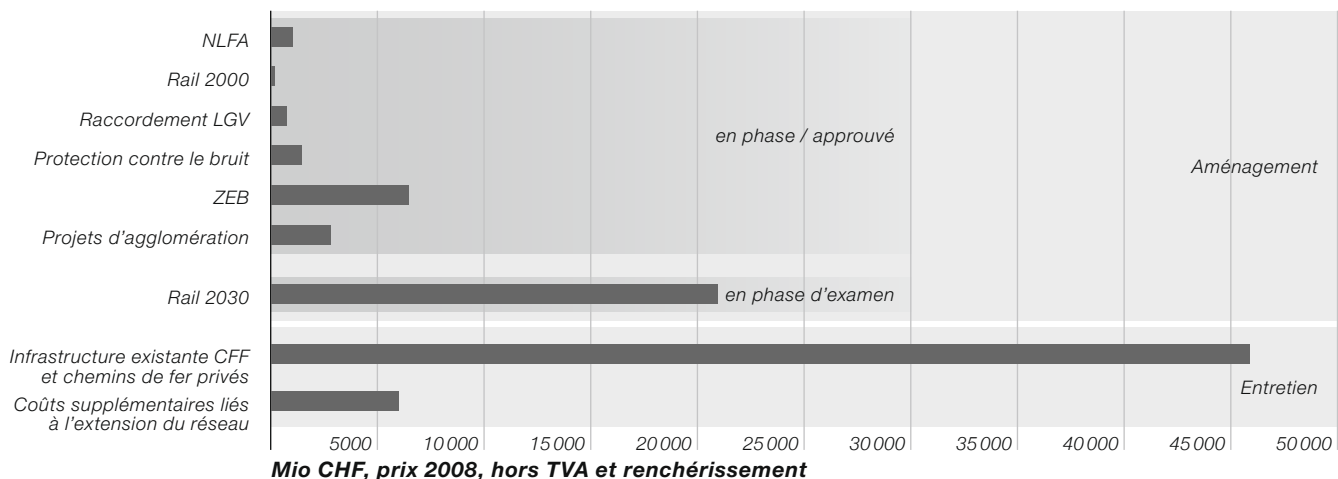
La Suisse possède des réseaux routiers et ferroviaires de grande qualité. Sur ce point, tout le monde est d'accord. Les routes et les voies ferrées doivent être entretenues, gérées, et développées en temps opportun pour éliminer les goulets d'étranglement. Mais la conservation de la valeur et l'élimina-

tion des goulets d'étranglement ont un coût. Pour les routes nationales, le Conseil fédéral estime les moyens nécessaires à près de 65 milliards de francs à l'horizon 2030, et à quelque 86 milliards de francs pour les infrastructures ferroviaires.

Besoins financiers route 2010–2030



Besoins financiers rail 2010–2030

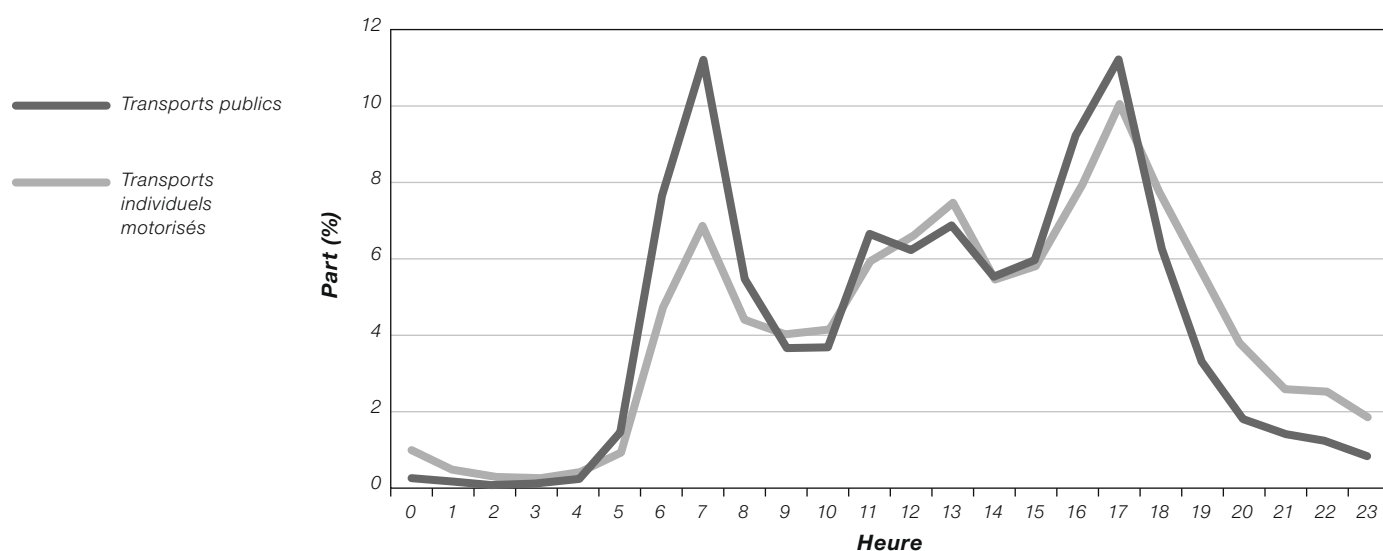


Source: DETEC, Rapport sur l'avenir des réseaux d'infrastructure nationaux en Suisse

Le bonjour des pendulaires

Les Suisses sont un peuple de pendulaires. Une grande partie de la population se déplace entre 6 et 9 heures. Et le soir à partir de 17 heures. Et les déplacements de loisirs viennent encore s'ajouter aux déplacements professionnels. Entre 10 et 18 heures, les déplacements pour faire ses achats contri-

buent notablement au trafic global. Le pic de midi est plus marqué pour les transports individuels motorisés que pour les transports publics. Cela s'explique par les temps de déplacement plus courts en voiture – par exemple pour dîner à la maison.



Source: Office fédéral des transports: Les répercussions du trafic pendulaire sur le développement territorial en Suisse.



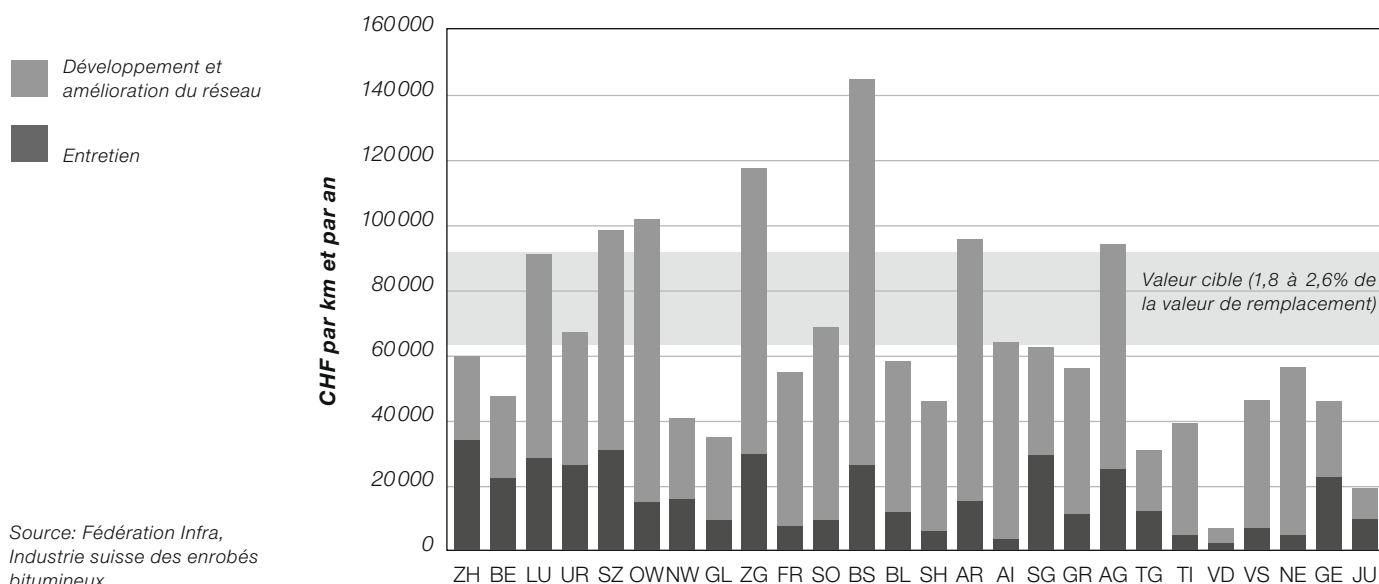


Les routes cantonales en mauvaise posture

En ce qui concerne la conservation de la valeur, tout ne va pas pour le mieux pour les routes cantonales. Afin d'assurer la conservation de la valeur à long terme et de manière économiquement optimale, les experts estiment le besoin d'investissement annuel à entre 1,8 et 2,6 pour cent de la valeur de

remplacement. Cela représente entre 63 000 et 91 000 francs par kilomètre de route cantonale. Sur les 26 cantons, 17 n'investissent pas suffisamment, certains nettement trop peu. 10 pour cent des routes cantonales présentent un besoin de réfection aigu.

Dépenses pour la conservation de la valeur des routes cantonales



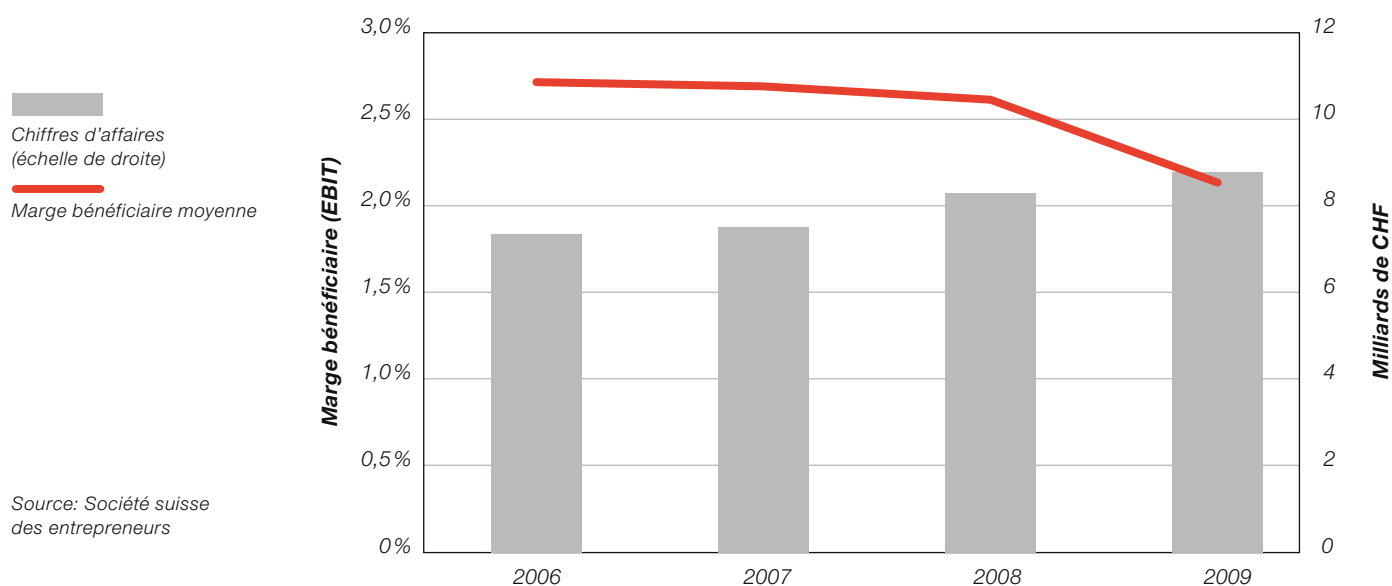


Chiffres d'affaires élevés, faibles marges

En Suisse, le génie civil est dans une situation étrange. Alors que le chiffre d'affaires est passé de 7,4 milliards de francs en 2006 à 8,9 milliards en 2009, la marge moyenne (EBIT) est passée de maigres 2,7% à tout juste 2,1% durant la même période. Et l'EBIT

ne tient pas compte des frais de capitaux. On ne peut donc que deviner le rendement effectif du capital propre des entreprises de génie civil, après déduction des intérêts sur le capital étranger.

Chiffres d'affaires et marges (EBIT dans le génie civil)



Notre politique

Agglomérations

Pour les agglomérations, la circulation est à la fois source de prospérité et source de problèmes. Le trafic d'agglomération est favorisé et subventionné, mais en même temps limité, dévié ou transféré de la route au rail. Les exigences souvent contradictoires posées à la politique des transports dans les villes suisses et les agglomérations représentent un défi considérable pour la politique suisse des transports.

Marchés publics

La Société suisse des entrepreneurs et la Fédération Infra ont déposé, ensemble, dix postulats sur les marchés publics. Ce faisant, ils montrent quels facteurs influencent de façon déterminante, pendant la phase de conception, le succès d'un projet de construction, comment concevoir de manière optimale les appels d'offres et les adjudications par des maîtres d'ouvrages publics et quels points doivent être pris en compte au niveau de la réalisation, pour que les projets puissent être réalisés avec succès et efficacement.



Avenir des réseaux nationaux d'infrastructures

Les infrastructures, y compris de télécommunication et d'approvisionnement énergétique, sont des facteurs déterminants pour le site économique Suisse. C'est ce qu'a clairement montré la Journée nationale des infrastructures, organisée par la Fédération Infra le 3 novembre 2010. Le marché des télécommunications est particulièrement dynamique. Cela implique un développement correspondant des infrastructures. Au niveau de l'approvisionnement électrique, les capacités doivent être développées, en particulier en faveur des énergies renouvelable.

Journée NLFA

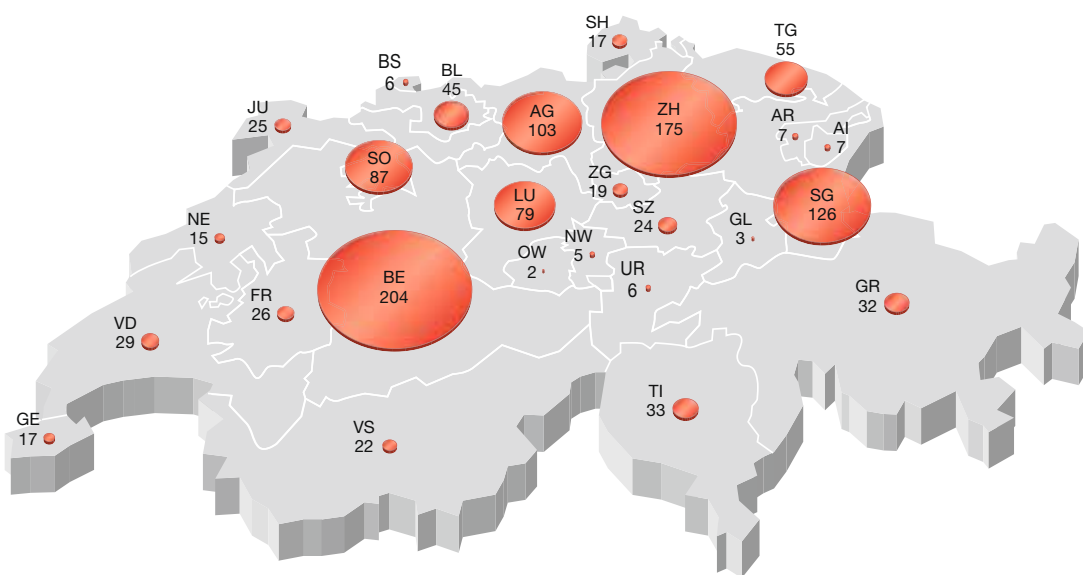
La Suisse construit le plus long tunnel du monde et une ligne de base à travers les Alpes. Mais les objectifs suisses en matière de déplacement de la route au rail ne seront pas atteints, aussi longtemps que les lignes de desserte en Allemagne et en Italie ne seront pas construites. Et pour exploiter pleinement les capacités des NLFA, les lignes d'accès en Suisse doivent également être améliorées.



La Suisse a besoin de constructeurs de voies de communication

Dans toute la Suisse, on a besoin de constructeurs de routes, constructeurs de fondations, constructeurs de voies ferrées, paveurs et constructeur de sols industriels et de chapes. Ils reçoivent leur formation professionnelle dans des entreprises for-

matrices, dans les cours interentreprises et dans les écoles professionnelles. La plupart des apprentis du champ professionnel de la construction de voies de communication proviennent des cantons de Berne, Zurich, St-Gall et Argovie.



Sources:
Ecole professionnelle
de constructeurs de voies
de communication, Sursee;
Halle de maçons, Moutier;
CPMB Colombier;
Centro formazione
professionale SSIC-TI

La personne la plus importante sur place

Ce sont probablement les hommes et les femmes les plus importants sur place: les contremaîtres et les contremaîtresses. Avec leurs connaissances professionnelles et leurs talents d'organiseurs, ils décident souvent du succès ou de l'insuccès d'un chantier. Les contremaîtres – et les chefs d'équipe – sont des personnes-clés d'une entreprise de construction.

C'est donc en toute logique que la Fédération Infra accorde une grande importance à la formation des chefs d'équipe et des contremaîtres. Depuis un an, le cours menant à l'examen professionnel dans le champ professionnel de la construction de voies de communication est structuré de façon modulaire. Cela permet à des professions avec peu d'apprentis comme les paveurs ou les constructeurs de sols industriels et de chapes d'acquérir un certificat fédéral de capacité. Pour que ces derniers puissent également assumer des responsabilités et réaliser des projets exigeants.





Jouets d'enfants?

Qu'il s'agisse de rouleau compresseur, de foreuse, d'une grue à câble ou simplement d'une profonde excavation: les chantiers ont quelque chose de fascinant. Et cela pour petits et grands. C'est aussi la raison pour laquelle la Fédération Infra a publié un livre pour enfants sur la construction d'infrastructures «Lea et Luc construisent...».

Un livre pour enfants? Ce n'est là que la moitié de la vérité. «Lea et Luc construisent...» s'adresse aussi à tous les parents, grands-parents, tantes, oncles, parrains et marraines. Et ceux-là aussi pourront apprendre plein de choses grâce à Lea et Luc! Ce livre pour enfants de la Fédération Infra contribue donc également à l'image de marque de la construction d'infrastructures.

Lea et Luc, les deux personnages principaux du livre pour enfants, sont les messagers de la construction d'infrastructures. Au début, Lea ne comprend pas l'enthousiasme de Luc pour les chantiers bruyants et poussiéreux devant leur maison. Les chantiers, c'est pour les garçons, se dit Lea. Mais finalement, elle accompagne quand même son frère et est, elle aussi, fascinée par le travail des constructeurs d'infrastructures. Les deux découvrent la construction de routes, la construction de fondations et le pavage, visitent un chantier de construction de voies ferrées et observent le travail des constructeurs de ponts et de tunnels.

Ce livre est en vente dans les magasins spécialisés et sur le site Internet de la Fédération Infra.



Activités 2010

Le 4 mars 2010

Forum pratique de l'EPFZ

Dans le cadre du forum pratique construction, des chefs de projet et des chefs de chantier ont présenté des projets importants de l'économie suisse de la construction.

Les 9 au 12 mars 2010

Transinfra

La Transinfra, le salon suisse des infrastructures de transport, a eu lieu pour la première fois à Fribourg. Ce salon a réuni 40 exposants et quelque 1200 visiteurs des milieux de l'Administration, de l'économie et de la politique.

Le 9 mars 2010

Mobilité dans les agglomérations

La mobilité dans les agglomérations a besoin de solutions nouvelles et non conventionnelles. C'est ce qu'a montré la journée d'ouverture de Transinfra, organisée par la Fédération Infra.

Le 12 mars 2010

**Journée des cadres sur
la collaboration sur le chantier**

Anton Henninger, Jörg Bucher et Frank Walther ont présenté des exposés sur les problèmes pratiques et juridiques liés à la collaboration sur le chantier.

Le 28 avril 2010

Assemblée générale à Sursee

Les membres de la Fédération Infra se sont réunis dans la halle d'enseignement de l'Ecole professionnelle de constructeurs de voies de communication pour leur assemblée générale.

Les 13 au 17 septembre 2010

**Cours de haute école spécialisée
Travaux souterrains**

35 étudiants de toute la Suisse ont participé au cours de haute école spécialisée consacré aux travaux souterrains. La visite



du chantier du tunnel du Graiter, la semaine de cours à Sursee et l'excursion sur le Stanserhorn ont laissé d'excellents souvenirs aux futurs ingénieurs.

Le 3 novembre 2010

Journée nationale des infrastructures

Les réseaux de transport, de distribution d'énergie et de télécommunication assurent notre bien-être. Sur ce point, les décideurs des milieux de l'économie et de la politique ont été unanimes, lors de la Journée nationale des infrastructures, à Berne. La question de savoir qui devra, à l'avenir, financer l'entretien et le développement des réseaux d'infrastructures reste en revanche controversée.

Le 20 janvier 2011

Journée Infra à Lucerne

«Plus de mobilité, moins de qualité de vie?» était le thème de la journée Infra, qui était pour une fois presque exclusivement féminine. La principale conférencière était la nouvelle ministre des infrastructures, la conseillère fédérale Doris Leuthard.

Le 1^{er} février 2011

Journée Infra à Lausanne

La journée Infra de Suisse romande a eu lieu dans le nouveau Rolex Learning Center de l'EPFL et a été placée sous le titre «Agglomérations: aubaine ou déroute annoncée?»





Points forts 2011

Politique des transports et des infrastructures

La question du futur financement des infrastructures de transport préoccupe depuis longtemps déjà les spécialistes. Grâce à la nouvelle cheffe du Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication, la conseillère fédérale Doris Leuthard, ce sujet est enfin devenu prioritaire dans l'agenda politique. Avec les rapports du Conseil fédéral sur le financement des infrastructures ferroviaires et de la circulation routière, le débat politique est lancé.

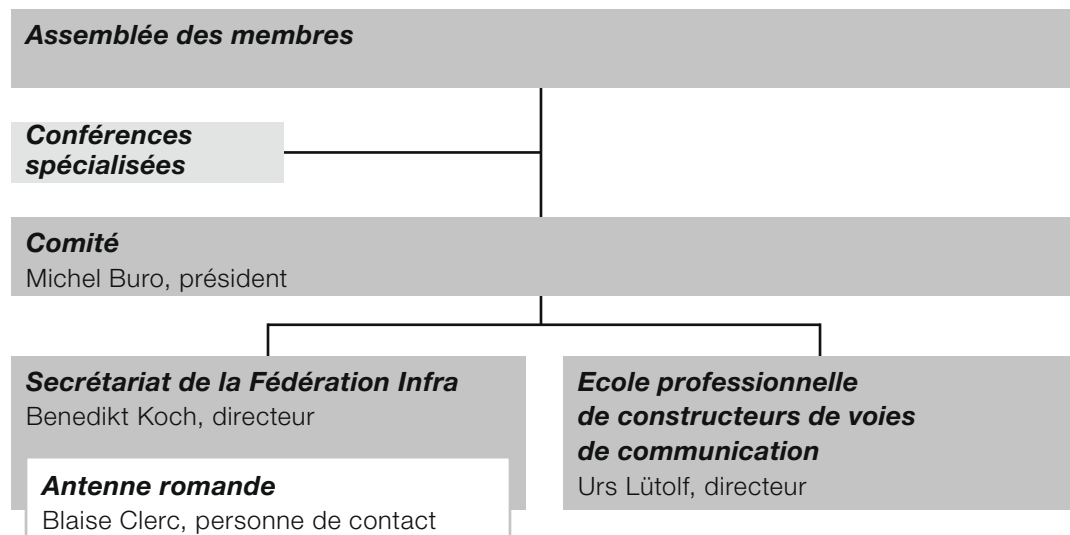
Evolution du marché

Après une année 2010 très dynamique dans le domaine de la construction, l'année 2011 sera marquée par une légère consolidation au niveau des chiffres d'affaires dans le génie civil, selon les estimations du Credit Suisse. Pour cette grande banque, les raisons principales du potentiel de croissance globalement réduit en 2011 résident, premièrement, dans la pleine occupation des entreprises de construction, dont les capacités ne peuvent pas être étendues à volonté, en raison du manque de spécialistes. Deuxièmement, la concurrence devient toujours plus rude. Les offreurs cherchent toujours plus à obtenir des mandats en baissant les prix, ce qui exerce une pression supplémentaire sur les marges.



La Fédération Infra

Structure au 31 décembre 2010



Comité

Michel Buro, président, Buroconsult Sàrl, Sierre

Werner Hufschmid, vice-président – Génie civil – Walo Bertschinger AG, Zurich

Thomas Imperiali, vice-président – Construction de routes – P. Imperiali & Cie AG,
Büren a. d. Aare

Hanspeter Stadelmann – Travaux souterrains – Implenia Bau AG, Aarau

Hansjörg Merz – Travaux spéciaux et perfectionnement – SDMK, Kolliken

Hansruedi Meier – Pousse-tubes – Implenia Bau AG, Zurich

Thomas Lindemann – Finances – Gebr. Brun AG, Emmenbrücke

Urs Hany, conseiller national – Représentation des intérêts – Ing. Greuter AG, Hochfelden

Adrian Müller – Politique patronale – Marti Tunnelbau AG, Berne

Ueli Weber – Formation initiale – E. Weber AG, Wattwil

Pierre-André Darbellay – Formation Romandie – ISR Injectobohr S.A., Penthaz

Franz Damann – Normes – HASTAG St.Gallen Bau AG, St-Gall

Secrétariat

Benedikt Koch, directeur, Zurich

Matthias Forster, directeur adjoint, Zurich

Brigitte Leuppi, secrétariat central, Zurich

Antenne romande

Blaise Clerc (SBV), secrétaire, Lausanne

Ecole professionnelle de constructeurs de voies de communication, Sursee

Urs Lütolf, directeur

Nous en faisons partie

Organisations auxquelles la Fédération Infra est affiliée

Société Suisse des Entrepreneurs SSE, Zurich
constructionsuisse – organisation faîtière du secteur de la construction, Zurich
Association suisse des professionnels de la route et des transports VSS, Zurich
routesuisse – Fédération routière suisse FRS, Berne
LITRA – Service d'information des transports publics, Berne
Géotechnique Suisse, Zurich
SISTRA – Association suisse pour la sécurité routière, Olten
Association PPP Schweiz, Zurich
Association suisse des marchés publics ASMP, Fribourg
FGU – groupe spécialisé pour les travaux souterrains, Sargans
European Federation of Foundation Contractors EFFC, Beckenham (UK)
Association mondiale de la route (AIPCR), Comité national suisse, Zurich
STUVA – Studiengesellschaft für unterirdische Verkehrsanlagen (GER)
ViaStoria, Centre pour l'histoire du trafic, Berne

Les photos de ce cahier sont de Stefan Schaufelberger. Les portraits en pages 3 et 5 sont de Markus Senn. Doris Zraggen a réalisé le dessin en page 17.



Fédération Infra

Weinbergstrasse 49
Case postale
8042 Zurich
Téléphone 044 258 84 90
Fax 044 258 84 99
info@infra-schweiz.ch

Fédération Infra

Antenne romande
Société Suisse des Entrepreneurs
Avenue de Savoie 10
Case postale 1376
1001 Lausanne
Téléphone 021 646 18 29
Fax 021 646 42 14
romandie@infra-suisse.ch

**Ecole professionnelle de constructeurs
de voies de communication**

Case postale
6210 Sursee
Téléphone 041 922 26 26
Fax 041 922 26 00
schuladmin@verkehrswegbauer.ch