

Construction d'infrastructures 2014



Table des matières

- 3** *Davantage de prestations pour le même prix*
- 5** *Une nouvelle culture*
- 6** *Un grand pas en avant avec le FAIF*
- 7** *Augmentation de la densité de véhicules sur les routes*
- 9** *Mouvement de fond européen*
- 11** *Approfondir ses connaissances dans les travaux de fondation*
- 12** *Notre politique*
- 14** *Acquérir de nouvelles compétences*
- 15** *Marchés publics 2.0*
- 17** *Le championnat des constructeurs de routes*
- 19** *Activités 2013*
- 21** *Points forts 2014*
- 22** *La Fédération Infra*
- 23** *Nous en faisons partie*

Davantage de prestations pour le même prix



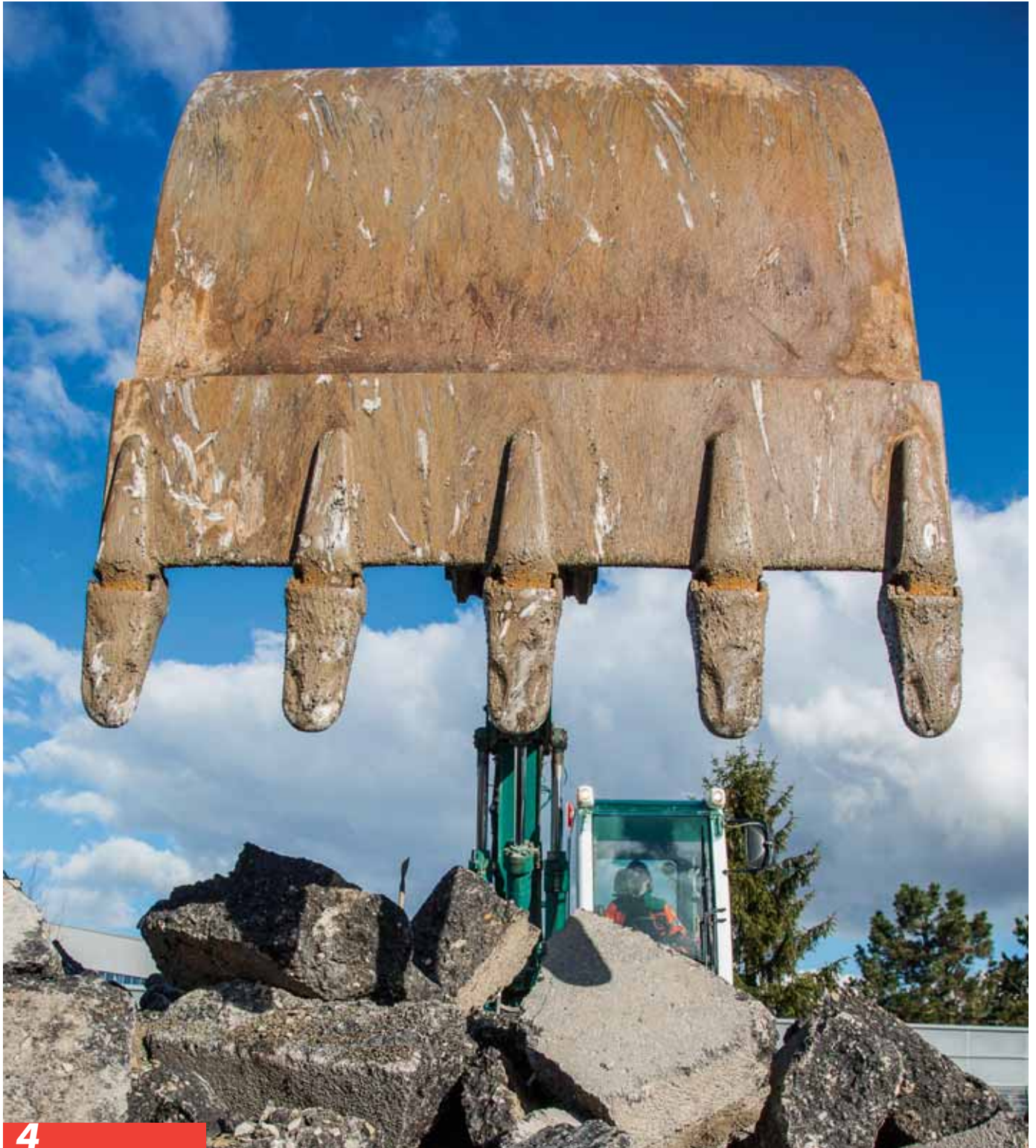
Les uns aimeraient davantage de routes. Ils veulent de nouvelles routes de contournement, plus de voies, plus de tunnels ou plus de pistes cyclables. Ils en espèrent une circulation plus fluide, moins de bouchons, moins de bruit et plus de sécurité. Les autres aimeraient également davantage de voies ferrées et de trains, dans l'espoir d'un meilleur respect des horaires, de plus de places assises et de plus de confort. Mais lorsqu'il s'agit de payer ces prestations supplémentaires, c'en est fini de la bonne humeur. Toute augmentation des prix, aussi modeste soit-elle, est considérée comme abusive ou comme une tromperie.

Ces derniers temps, la Fédération Infra a été très engagée dans des projets liés à la politique des transports et qui influenceront les activités des constructeurs suisses d'infrastructures durant ces 20 à 30 prochaines années. Nous nous sommes notamment fortement engagés dans le cadre de la votation sur l'augmentation de la vignette autoroutière, pour le financement de l'arrêté sur le réseau – malheureusement sans succès. Avec la décision populaire étonnamment nette contre la vignette à 100 francs, le réseau des routes nationales ne pourra pas être étendu. D'importants projets d'aménagement et de nouveaux éléments du réseau comme l'autoroute de la vallée de la Glatt ou le contournement de Morges sont bloqués. Et l'avenir d'autres projets importants est également incertain.

Le projet de financement et d'aménagement de l'infrastructure ferroviaire (FAIF) a, quant à lui, été approuvé par le peuple. La population suisse s'est prononcée pour une amélioration rapide du réseau ferroviaire. Durant ces 13 prochaines années, la Confédération pourra réaliser les projets d'entretien et d'aménagement urgents pour un montant de 6,4 milliards de francs.

Les débats sur le financement des infrastructures de transport en Suisse ne sont pas clos pour autant – grâce à l'initiative sur le fonds routier et à l'initiative «vache à lait». Espérons simplement qu'une solution capable de réunir une majorité pourra également être trouvée pour le financement de l'entretien et de l'aménagement des routes. Ce serait contraire à toute logique d'avoir un financement sûr pour le rail et de délaisser la route.

Urs Hany, président



Une nouvelle culture



La pression sur les coûts a aussi ses bons côtés. Elle contraint les entreprises à rester sveltes et à chercher sans cesse à s'améliorer. La pression sur les coûts rend les entreprises performantes et compétitives. Mais malheureusement pas dans tous les cas.

Le secteur de la construction souffre depuis des années d'une pression croissante sur les coûts. Et on ne voit pas d'évolutions positives telles qu'une structure plus efficace ou une productivité accrue. Les relations entre maître d'ouvrage, concepteur, direction des travaux et entreprise se sont en revanche durcies. La confiance entre eux et à l'intérieur des organisations tend à baisser et fait place à des contrôles bureaucratiques et à un formalisme excessif. Cette évolution ne profite à personne, hormis les juristes. Sortir de cette situation est difficile, pour un acteur isolé.

Un nouveau concept pourrait donner l'impulsion vers un changement culturel dans le secteur de la construction: la réalisation de projets de construction dans le cadre de ce qu'on appelle des «alliances autour de projets». Une telle alliance se distingue sur plusieurs points essentiels des mandats et des contrats d'entreprise. L'alliance réunit non

seulement le concepteur et l'entreprise, mais aussi le maître de l'ouvrage. Ils forment une communauté d'intérêt de partenaires placés sur un pied d'égalité et poursuivent un objectif commun: trouver la meilleure solution pour le projet. Tous les partenaires sont responsables ensemble et solidairement de la réussite du projet.

La Fédération Infra va développer cette nouvelle forme de collaboration et la soutenir activement. Les expériences réalisées dans d'autres pays avec de telles alliances autour de projets ont montré qu'elles ne se contentent pas d'apporter des avantages économiques, mais peuvent également apporter un changement culturel dans le secteur de la construction. Tout le monde en profiterait.

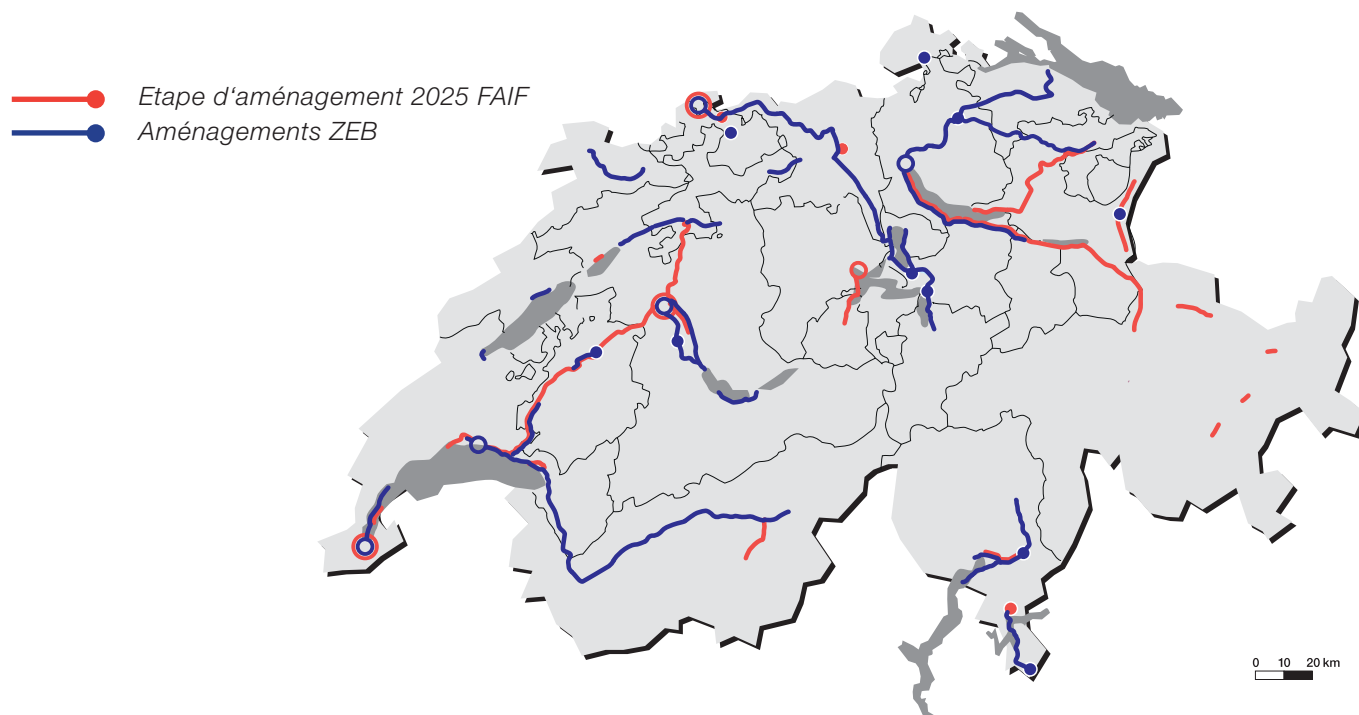
Benedikt Koch, directeur

Un grand pas en avant avec le FAIF

Une majorité de votants ont dit oui à l'arrêté fédéral portant règlement du financement et de l'aménagement de l'infrastructure ferroviaire (FAIF). Grâce à un fonds non limité dans le temps, le financement du réseau ferroviaire suisse est désormais mieux assuré. Des moyens suffisants devraient notamment être disponibles pour l'entretien du réseau ferroviaire existant. Une première tranche d'aménagements supplémentaires sera réalisée d'ici à 2025.

Première étape des aménagements jusqu'en 2025

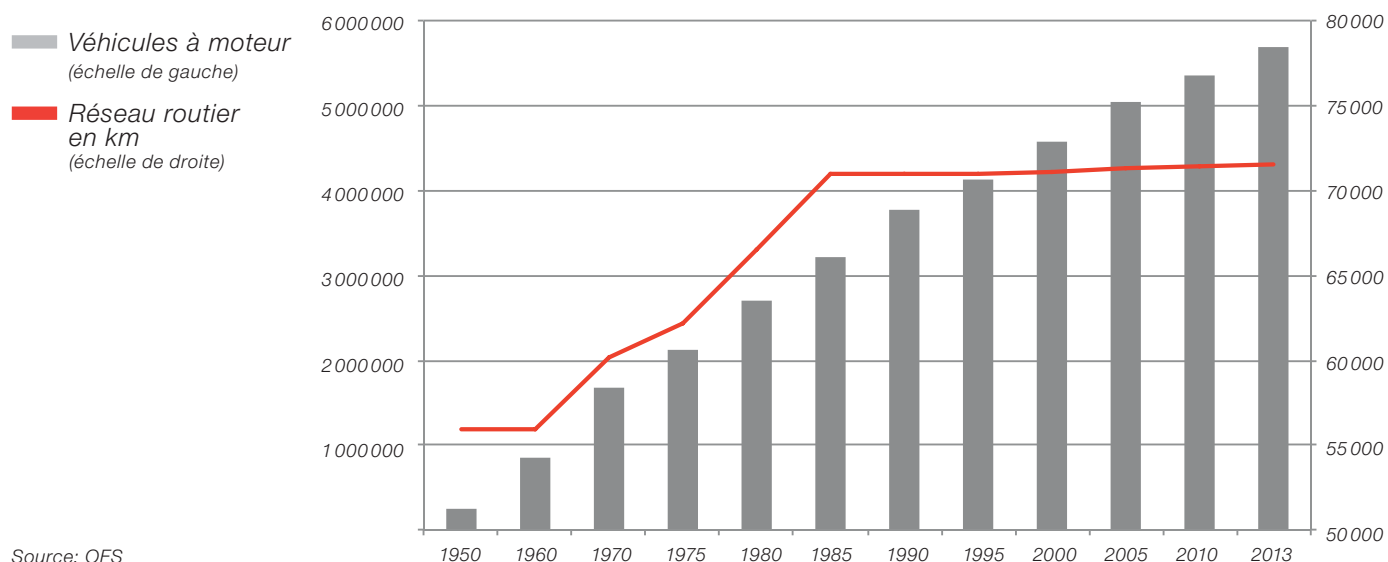
(Situation: novembre 2013)



Augmentation de la densité de véhicules sur les routes

En 1950, il y avait, en Suisse, 250 000 véhicules à moteur pour 56 000 kilomètres de routes. Cela représentait 4,5 véhicules à moteur par kilomètre de route. Aujourd'hui, on compte 5,7 millions de véhicules pour 72 000 kilomètres de routes nationales, cantonales et communales, soit 79,6 véhicules par kilomètre de route.

Total des véhicules à moteur et longueur du réseau routier en Suisse



Source: OFS



Mouvement de fond européen

Plus le monde devient complexe et interconnecté, plus il est important de disposer de règles et de normes communes. Et il y a longtemps que les entreprises suisses de construction travaillent également au-delà de nos frontières. C'est la raison pour laquelle la Fédération Infra s'engage dans l'European Federation of Foundation Contractors (EFFC), la fédération européenne des constructeurs de fondations. L'EFFC coordonne et accompagne au niveau européen des thèmes

comme la sécurité au travail, le droit des contrats et les développements dans les domaines de la technique et de la protection de l'environnement. C'est ainsi qu'elle a développé un outil électronique permettant de calculer les émissions de CO₂ des travaux de fondation et des travaux spéciaux. Cela permet, par exemple, de comparer relativement facilement et selon une procédure standardisée différentes méthodes de construction quant à leur impact sur l'environnement.





Approfondir ses connaissances dans les travaux de fondation

Toujours plus d'ouvrages sont réalisés à proximité de constructions existantes, sur des terrains en pente voire des terrains instables. Ces projets exigent l'intervention de spécialistes dans les domaines des fondations et des travaux spéciaux.

Ce sont des projets complexes, dont la réalisation requiert des professionnels qualifiés disposant non seulement des connaissances techniques nécessaires, mais aussi d'une approche globale et de compétences organisationnelles et de planification, et connaissant parfaitement les normes et le droit des contrats.

Ces connaissances sont proposées à partir de novembre 2014 à la Haute école de Lucerne, dans le cadre du nouveau cours de trois semaines «Grund- und Spezialtiefbau». Ce cours sera donné par des conférencières et des conférenciers qualifiés et expérimentés, qui transmettront leurs connaissances techniques et méthodologiques de manière variée et orientée pratique.

La Fédération Infra a développé ce cours en collaboration avec l'Union suisse des sociétés d'ingénieurs-conseils (usic) et le département Technique et architecture de la Haute école de Lucerne.

Notre politique

Réfection du tunnel routier du Gothard

Le tunnel routier du Gothard, entre Göschenen et Airolo, devra être entièrement assaini au plus tard dans 15 ans. Dans ce but, le Conseil fédéral souhaite d'abord construire un second tube, puis seulement assainir l'ancien tube. Le surcoût d'un milliard de francs est justifié, du point de vue de la Fédération Infra. Une fois que le nouveau tube sera construit et l'ancien assaini, la circulation sera maintenue sur une seule voie dans chaque sens. Cela améliorera la sécurité de cette liaison avec le Sud ainsi que la fiabilité du tunnel.

Réalisation des projets FAIF

En acceptant le FAIF, les Suissesses et les Suisses ont également dit oui à l'aménagement du réseau ferroviaire. Ces aménagements apporteront des améliorations dans les agglomérations et au transport national de marchandises. En outre, il s'agira également d'améliorer la desserte de l'espace alpin et des régions touristiques. C'est maintenant aux compagnies ferroviaires et à l'Office fédéral des transports de planifier et de réaliser les projets d'entretien et d'aménagement nécessaires avec une priorité élevée.



Fonds pour les routes nationales et le trafic d'agglomération (FORTA)

Ce que la population a voulu pour le rail, le Conseil fédéral le veut aussi pour la route. Un fonds destiné à financer aussi bien l'exploitation et l'entretien que l'aménagement des infrastructures pour les routes nationales et le trafic d'agglomération. Mais un nouveau fonds ne va pas s'alimenter tout seul. C'est pourquoi le Conseil fédéral veut augmenter la surtaxe sur les carburants et lier l'utilisation de l'impôt sur les véhicules à la route.

Entretien des routes communales

De nombreuses communes ne sont financièrement pas en mesure d'assurer à long terme la conservation de la valeur de leur réseau routier. Cette situation est extrêmement préoccupante, dans la mesure où les routes communales représentent les trois quarts environ du réseau routier suisse. De nouveaux modèles pour un financement fiable à long terme des routes doivent donc être développés non seulement pour les routes nationales, mais aussi pour les autres catégories de routes.



Acquérir de nouvelles compétences

A partir de cette année, la formation initiale dans le champ professionnel des constructeurs de voies de communication repose sur une nouvelle base juridique: les ordonnances sur la formation initiale et les plans de formation pour les apprentissages de deux et trois ans ont été revus. Cela a des conséquences pour les nouveaux apprentis, les écoles professionnelles, les enseignants et les entreprises d'apprentissage.

Celui ou celle qui commence son apprentissage en été 2014 recevra un autre enseignement et un autre matériel pédagogique. L'apprentissage se fera sur la base de situations de travail concrètes sur le chantier. Les branches scolaires classiques sont supprimées.

Les écoles professionnelles, les responsables des cours interentreprises et les responsables de la formation dans les entreprises d'apprentissage doivent coordonner précisément entre eux la transmission des différentes compétences aux jeunes professionnels. Dans le nouveau concept d'enseignement, l'accent est clairement mis sur l'expérience pratique. La formation se rapproche ainsi des jeunes gens et des besoins des entreprises.

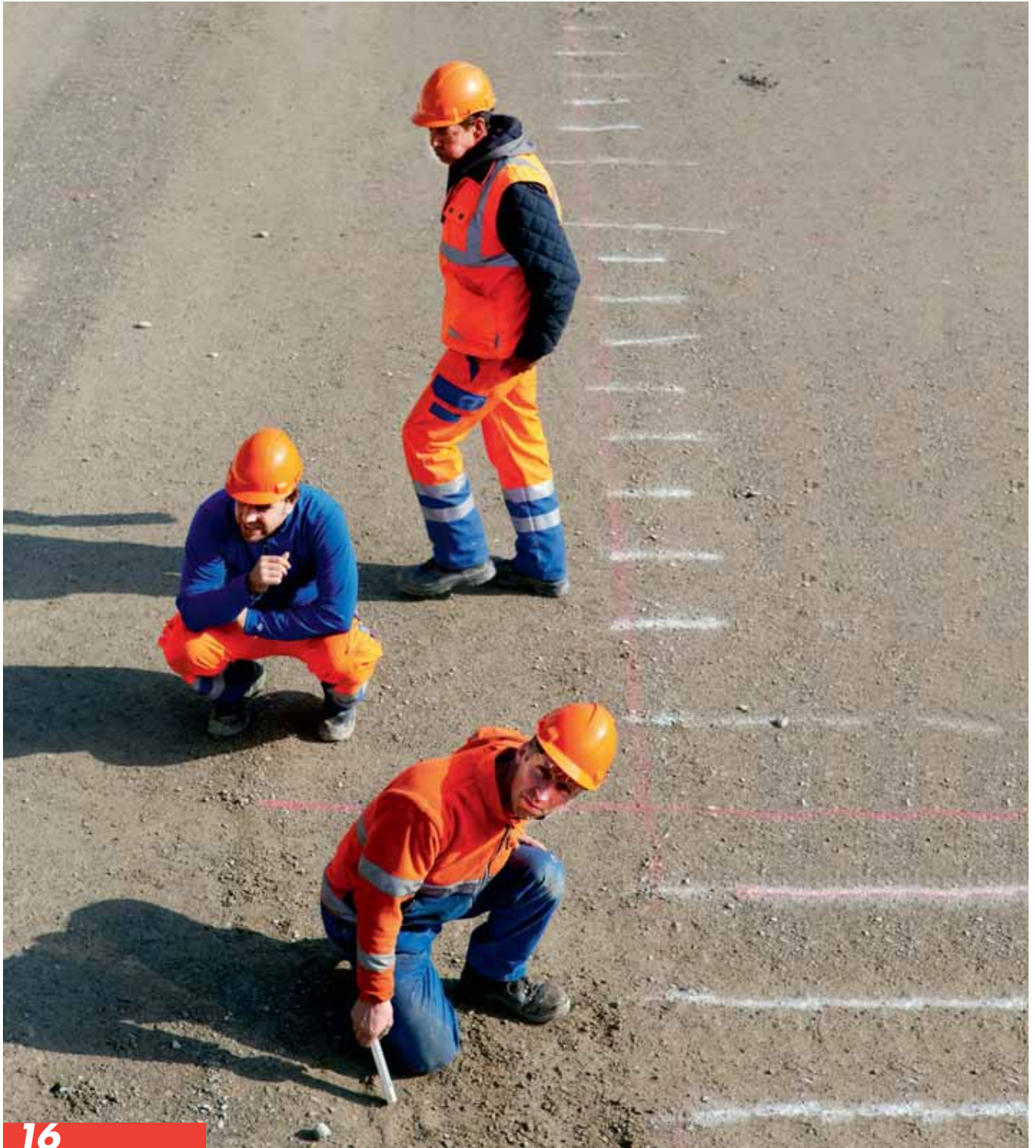


Marchés publics 2.0

Il y a longtemps que les mandats publics sont adjudés par Internet. En Suisse, la référence absolue dans ce domaine est constituée par le site simap.ch. Les appels d'offres de la Confédération, des cantons et des communes sont publiés sur cette plate-forme. Prochainement, le site simap.ch devrait offrir bien d'autres fonctionnalités que le simple téléchargement de documents relatifs à un appel d'offres.

Depuis ce printemps déjà, les soumissionnaires peuvent joindre leurs annexes standard ou des informations relatives à l'entreprise, et les mettre à disposition du mandant. Les exploitants de cette plate-forme espèrent ainsi réduire sensiblement les frais administratifs récurrents pour les soumissionnaires.



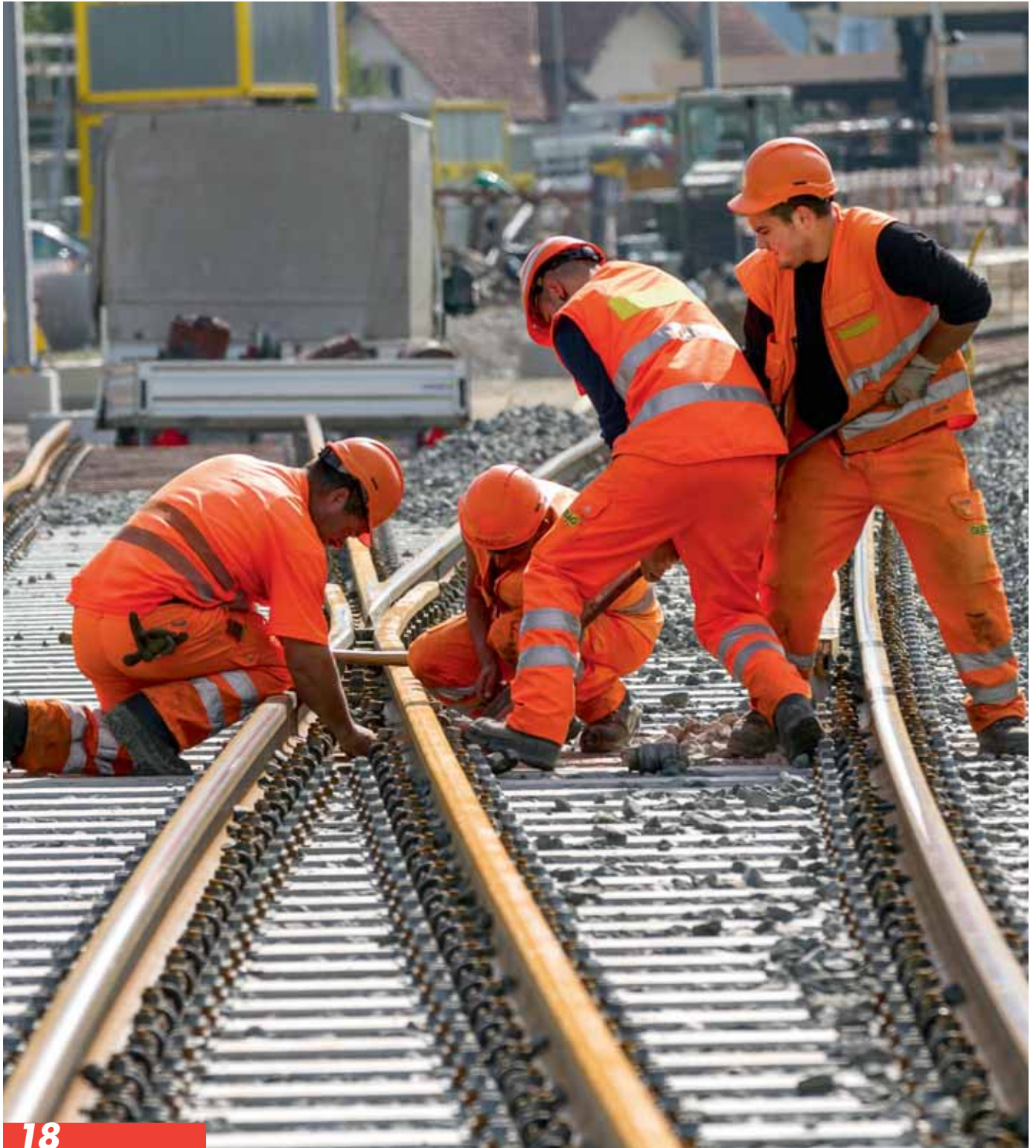


Le championnat des constructeurs de routes

Le championnat suisse des constructeurs de routes aura lieu du 17 au 21 septembre 2014 à Berne. 14 jeunes constructeurs de routes de Suisse alémanique et de Suisse romande s'affronteront pour la distinction tant convoitée de «Champion suisse des constructeurs de routes». Par équipes de deux, pendant un peu plus de trois jours, ils montreront aux experts – et surtout au public – de quoi ils sont capables.

Le championnat suisse des constructeurs de routes a lieu dans le cadre des SwissSkills Berne 2014. C'est là que se retrouveront les meilleurs jeunes professionnels suisses de quelque 130 métiers. Les SwissSkills Berne 2014 sont une excellente plate-forme pour montrer à un vaste public toute la diversité du métier de constructeur de routes.





Activités 2013

Le 20 mars 2013: journée des cadres travaux souterrains

A Sursee, les constructeurs de fondations se sont penchés sur la gestion des avenants.

Les 10/11 avril 2013: cours sur le droit de la construction

Les questions juridiques font partie du quotidien des chantiers. C'est pourquoi Infra a organisé à Montreux, avec l'Institut pour le droit suisse et international de la construction de l'Université de Fribourg, un cours sur le droit de la construction.

Le 15 mai 2013: assemblée générale

Les constructeurs suisses d'infrastructures ont souligné l'importance d'un financement fiable des infrastructures routières et ferroviaires.

Les 16/17 mai 2013: conférence spécialisée travaux spéciaux

Le nouveau cours consacré aux fondations et aux travaux spéciaux, l'évolution de l'apprentissage de constructeur de fondations ainsi que la ville de Bienne ont suscité un vif intérêt.

Les 26-29 juin 2013: voyage Infra à St-Pétersbourg

Une quarantaine de constructeurs d'infrastructures ont visité la ville des tsars et ont admiré la culture et le mode de construction des Russes, par des températures inhabituellement douces pour la saison.

Le 12 juillet 2013: sécurité pour les ouvriers sur les chantiers routiers

Au moyen d'une campagne d'affiches, la Fédération Infra a sensibilisé les usagers de la route à la situation des ouvriers sur les chantiers routiers.

Les 9-13 septembre 2013: cours de haute école Travaux souterrains

Près de 50 étudiants de toute la Suisse ont voulu découvrir la construction de tunnels et ont participé à ce cours de haute école.

Les 24/25 octobre 2013: conférence spécialisée travaux souterrains

Les constructeurs de tunnels se sont retrouvés à Schaffhouse pour leur conférence spécialisée d'automne et se sont informés sur le nouveau modèle de primes de la Suva.

Les 28/29 novembre 2013: cours sur le droit de la construction

En collaboration avec l'Institut pour le droit suisse et international de la construction de l'Université de Fribourg, Infra a organisé un cours sur le droit de la construction en allemand.

Le 23 janvier 2014: Journée Infra à Lucerne

La Journée Infra a été consacrée aux défis liés à la conservation de la valeur à long terme. Le président du Conseil des Etats Hannes Germann était notamment parmi les conférenciers. Infra a une nouvelle fois été consacrée à la route, le vecteur de transport le plus important en Suisse.

Le 4 février 2014: Journée Infra à Lausanne

L'économie de la région lémanique est florissante. Quelle est la contribution des infrastructures à cette évolution? C'est la question que l'on s'est posée lors de cette Journée Infra en Suisse romande.



Points forts 2014

Politique financière

Dans le cadre de la Journée Infra, à Lucerne, le président du Conseil des Etats Hannes Germann a attiré l'attention sur le fait qu'il n'y a pratiquement pas une commune qui soit en mesure, financièrement, d'assurer à long terme la conservation de la valeur de son réseau routier. Et après le non à la vignette à 100 francs et à l'arrêt sur le réseau, plus d'un canton est également inquiet pour l'état de son réseau routier.

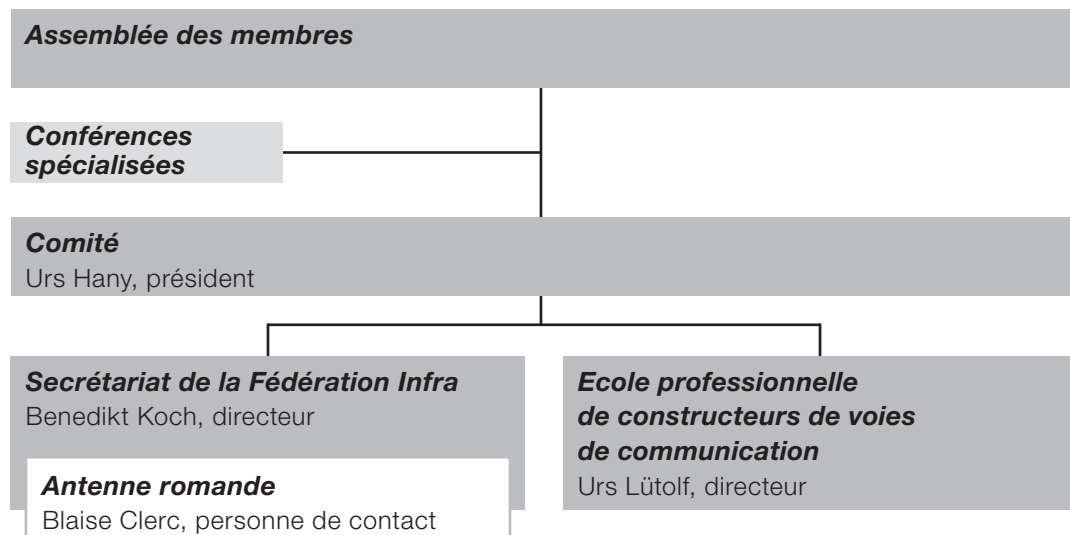
Evolution du marché

Le secteur de la construction reste très dynamique. Le oui au FAIF a permis de lever les incertitudes à moyen terme concernant le financement des projets d'aménagement dans la construction d'infrastructures. Les effets négatifs de l'adoption de l'initiative contre l'immigration de masse ne devraient se faire sentir que dans quelques années. Selon les estimations du Credit Suisse, les perspectives de croissance des différentes entreprises dépendent fortement de leur capacité d'innovation et de leur potentiel de spécialisation.



La Fédération Infra

Structure au 1^{er} mars 2014



Comité

Urs Hany, président, Greuter AG, Hochfelden
Thomas Imperiali, vice-président / construction de routes, P. Imperiali & Cie AG, Büren
Ueli Weber, vice-président / formation initiale, E. Weber AG, Wattwil
Franz Damann, normes, HASTAG St. Gallen Bau AG, St-Gall
Roland Kleeb, finances, KIBAG Management AG, Zurich
Felix Mann, contact Suisse romande / communication, Laurent Membrez, Aclens
Guido Meier, pousse-tubes, Implenia Schweiz AG, Wallisellen
Tobias Meschenmoser, formation Suisse romande, SIF-Groutbor SA, Ecublens
Adrian Müller, politique patronale, Marti Tunnelbau AG, Moosseedorf
André Schär, génie civil, Walo Bertschinger AG, Zurich
René Schmidli, travaux spéciaux, JMS Risi AG, Baar
Hanspeter Stadelmann, travaux souterrains, Implenia Suisse AG, Zurich

Secrétariat de Zurich

Benedikt Koch, directeur
Matthias Forster, directeur adjoint
Dejan Lukic, responsable technique
Marion Krättli, secrétariat

Antenne romande Lausanne

Blaise Clerc (SSE), secrétaire

École professionnelle de constructeurs de voies de communication, Sursee

Urs Lütolf, directeur de l'école

Nous en faisons partie

Organisations auxquelles la Fédération Infra est affiliée

Société Suisse des Entrepreneurs SSE, Zurich
constructionsuisse – organisation faîtière du secteur de la construction, Zurich
Association suisse des professionnels de la route et des transports VSS, Zurich
routesuisse – Fédération routière suisse FRS, Berne
LITRA – Service d'information des transports publics, Berne
Géotechnique Suisse, Zurich
SISTRA – Association suisse pour la sécurité routière, Olten
AEE Suisse – organisation faîtière de l'économie des énergies renouvelables
et de l'efficacité énergétique, Berne
Association PPP Schweiz, Zurich
Association suisse des marchés publics ASMP, Fribourg
FGU – groupe spécialisé pour les travaux souterrains, Sargans
European Federation of Foundation Contractors EFFC, Beckenham (UK)
Association mondiale de la route (AIPCR), Comité national suisse, Zurich
STUVA – Studiengesellschaft für unterirdische Verkehrsanlagen (GER)
ViaStoria, Centre pour l'histoire du trafic, Berne

Fédération Infra

Weinbergstrasse 49
Case postale
8042 Zurich

044 258 84 90
info@infra-schweiz.ch

Fédération Infra

Antenne romande
Société Suisse des Entrepreneurs
Avenue de Savoie 10
Case postale 1376
1001 Lausanne

021 646 18 29
romandie@infra-suisse.ch

**Ecole professionnelle de constructeurs
de voies de communication**

Case postale
6210 Sursee

041 922 26 26
info@verkehrswegbauer.ch